

**MEERJARENBEGROTING 2021-2024 1e CONCEPT**

Vereniging Personeelscluster Oost Nederland

Datum: 30 november 2020

## Inleiding

---

### Deelnemersbijdragen:

De contributie scholen is 0,5% van de bekostigingen die gerelateerd zijn aan personeel. De contributie scholen is berekend op basis van de beschikkingen voor het huidige schooljaar 2020-2021 (inclusief indexering 0,8%). Voor de resterende schooljaren hebben we dezelfde bedragen als 2021 x aantal leerlingen opgenomen inclusief onderstaande indexering:

2020 - 2021	0,8%
2021 - 2022	1,3%
2022 - 2023	1,8%
2023 - 2024	2,3%
2024 - 2025	2,8%

### Overige baten:

De werkzaamheden inzake personeelstekort RAP worden voornamelijk uitgevoerd door personeel van PON. Voor de jaren 2021 tot en met 2024 is hiervoor € 325.000 opgenomen.

### Personeelslasten:

In dit concept van de meerjarenbegroting 2021-2024 is er sprake van een correctie op de ABP grondslag van 4% voor het jaar 2021. Dit heeft te maken met de eenmalige uitkeringen van 2020, deze tellen ook mee voor het bepalen van de grondslag in 2021.

De pensioenpremies van het ABP zijn opgenomen in de begroting zoals deze nu bekend zijn. De verwachting is dat de premies jaarlijks zullen stijgen en om die reden wordt er jaarlijks 1% verhoging toegepast in de begroting (0.7 wg/0.3 wn).

De premies Sociale verzekeringen zijn gebaseerd op de begroting van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het jaar 2021 inclusief de laatst bekende wijzigingen.

Over de totale loonkosten (die vallen onder de CAO PO) is er een correctie van 0,65% opgenomen. Vanuit de PO-raad is aangegeven dat de loonkosten structureel gaan stijgen met 0,65%.

Tevens is er een aanname loonkosten dienstreizen opgenomen, € 4800.

### FTE's:

De fte's zijn gebaseerd op de gegevens na de sluiting van oktober 2020 en de door de vereniging aangeleverde mutaties.

Voor de jaar 2021-2024 is er een vacature opgenomen voor beleidsmedewerker ARBO/LBC van 0,6000 fte.

### Overig:

De investeringen zijn opgenomen conform opgave van PON.

### Huisvestingslasten:

De huisvesting PON is gebaseerd op de huur van het nieuwe pand. Voor 2021 is er éénmalig € 10.000 opgenomen als afkoopsom voor het voormalige pand van de gemeente.

**Begroting 2021**

	Jaarrekening 2019 €	Begroting 2020 €	Begroting 2021 €	Begroting 2022 €	Begroting 2023 €	Begroting 2024 €
<b>Baten</b>						
3.5 Overige baten	1.578.235	1.200.300	1.299.400	1.301.000	1.304.000	1.303.000
<b>Totaal baten</b>	<u>1.578.235</u>	<u>1.200.300</u>	<u>1.299.400</u>	<u>1.301.000</u>	<u>1.304.000</u>	<u>1.303.000</u>
<b>Lasten</b>						
4.1 Personeelslasten	1.037.065	1.000.695	1.038.489	1.024.897	1.025.078	1.027.818
4.2 Afschrijvingen	11.177	11.488	13.697	10.516	10.138	7.925
4.3 Huisvestingslasten	28.365	28.100	41.800	31.800	31.800	31.800
4.4 Overige lasten	153.928	152.200	161.600	159.700	159.700	159.700
<b>Totaal lasten</b>	<u>1.230.535</u>	<u>1.192.483</u>	<u>1.255.586</u>	<u>1.226.913</u>	<u>1.226.716</u>	<u>1.227.243</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<u>347.700</u>	<u>7.817</u>	<u>43.814</u>	<u>74.087</u>	<u>77.284</u>	<u>75.757</u>
5 <b>Financiële baten en lasten</b>	<u>132</u>	<u>100</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>347.832</u></u>	<u><u>7.917</u></u>	<u><u>43.814</u></u>	<u><u>74.087</u></u>	<u><u>77.284</u></u>	<u><u>75.757</u></u>

## Kasstroomoverzicht 2021

---

	Begroting 2021 €	Begroting 2022 €	Begroting 2023 €	Begroting 2024 €
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo baten en lasten	43.814	74.087	77.284	75.757
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	13.697	10.516	10.138	7.925
- mutaties voorzieningen	-	-	-	-
	57.511	84.603	87.422	83.682
Veranderingen in vlottende middelen:				
- vorderingen	-	-	-	-
- kortlopende schulden	-	-	-	-
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-	-	-	-
Ontvangen interest	-	-	-	-
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	57.511	84.603	87.422	83.682
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	15.000-	-	10.000-	-
Investerings in financiële vaste activa	-	-	-	-
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	15.000-	-	10.000-	-
<b>Mutatie liquide middelen</b>	42.511	84.603	77.422	83.682

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht is aangenomen dat de mutatie in het werkkapitaal en de mutatie in de kasstroom uit financieringsactiviteiten nihil is.

**Verloop balansposten**

	Stand per 1-1-2020 €	Resultaat exploitatie jan-okt 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €	Bestemming resultaat begroting 2021 €	Overige mutaties 2021 €	Stand per 31-12-2021 €
<b>Reserves</b>							
Algemene reserve PON	542.434	70.662	-	613.096	43.814	-	656.910
Algemene reserve ARBO	9.234	-	-	9.234	-	-	9.234
	<u>551.668</u>	<u>70.662</u>	<u>-</u>	<u>622.330</u>	<u>43.814</u>	<u>-</u>	<u>666.144</u>

## Kengetallen

		Werkelijk 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024	
<b>Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering</b>								
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€	43.800						
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€	1.299.400	22,0	0,7	3,4	5,7	5,9	5,8
<b>Procentuele verdeling baten</b>								
Deelnemersbijdragen / baten * 100%	€	974.400	65,9 %	78,1 %	75,0 %	75,0 %	75,1 %	75,1 %
Overige baten / baten * 100%	-	325.000	34,1 %	21,9 %	25,0 %	25,0 %	24,9 %	24,9 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€	1.299.400	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
<b>Procentuele verdeling lasten</b>								
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€	1.038.500	84,3 %	83,6 %	82,7 %	83,5 %	83,6 %	83,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	-	13.700	0,9 %	1,1 %	1,1 %	0,9 %	0,8 %	0,6 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	-	41.800	2,3 %	2,3 %	3,3 %	2,6 %	2,6 %	2,6 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	-	161.600	12,5 %	13,0 %	12,9 %	13,0 %	13,0 %	13,0 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	-	-	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€	1.255.600	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

**Vereniging PON - Begroting 2021-2024**

Grootboekrekening	Rek.nr.	Rekeningnaam	Exploitatie 2019 2019-01 - 2019-12	Exploitatie 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2021 2021-01 - 2021-12	Begroting 2022 2022-01 - 2022-12	Begroting 2023 2023-01 - 2023-12	Begroting 2024 2024-01 - 2024-12
<b>3 Exploitatie baten</b>									
3.5 Overige baten									
3.5.1 Deelnemersbijdragen									
3.5.1.0 Deelnemersbijdragen									
	860000	Contributie scholen	€ 890.900	€ 951.700	€ 914.000	€ 923.300	€ 922.900	€ 922.900	€ 920.400
	860002	Bijdrage matches	€ 34.900	€ 27.600	€ 32.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
	860006	Jaarlijkse bijdrage matches	€ 16.800	€ 6.000	€ 13.200	€ 6.600	€ 6.600	€ 6.600	€ 6.600
	860007	Vergoeding plaatsing poolers	€ 2.200	€ 1.200	€ 1.700	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
	860008	Begeleiding 4 plus poolers	€ 400	€ 2.500	€ 700	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
	860012	Bijdrage administratiekst/overheadkst	€ 75.800	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	860016	Vergoeding begeleiding/mediation	€ 19.200	€ 12.100	€ 17.500	€ 10.000	€ 12.000	€ 15.000	€ 16.500
		<b>Totaal: 3.5.1.0 Deelnemersbijdragen</b>	<b>€ 1.040.200</b>	<b>€ 1.001.100</b>	<b>€ 979.100</b>	<b>€ 974.400</b>	<b>€ 976.000</b>	<b>€ 979.000</b>	<b>€ 978.000</b>
		<b>Totaal: 3.5.1 Deelnemersbijdragen</b>	<b>€ 1.040.200</b>	<b>€ 1.001.100</b>	<b>€ 979.100</b>	<b>€ 974.400</b>	<b>€ 976.000</b>	<b>€ 979.000</b>	<b>€ 978.000</b>
3.5.4 Verhuur onroerende zaken									
3.5.4.0 Verhuur onroerende zaken									
	864100	Verhuur onroerende zaken	€ 1.000	€ -	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ -
		<b>Totaal: 3.5.4.0 Verhuur onroerende zaken</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
		<b>Totaal: 3.5.4 Verhuur onroerende zaken</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
3.5.8 Overige									
3.5.8.0 Overige									
	869604	Kweekvijver	€ 2.900	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	869608	Werkzaamheden Personeelstekort 'RAL/RAP'	€ -	€ 121.700	€ 60.000	€ 325.000	€ 325.000	€ 325.000	€ 325.000
	869730	Bijdr scholen Arbocontract	€ 169.800	€ 158.200	€ 160.200	€ -	€ -	€ -	€ -
	869850	Bijdrage POOL besturen	€ 151.600	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	869900	Overige baten	€ 212.800	€ 1.200	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		<b>Totaal: 3.5.8.0 Overige</b>	<b>€ 537.100</b>	<b>€ 281.100</b>	<b>€ 220.200</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>
		<b>Totaal: 3.5.8 Overige</b>	<b>€ 537.100</b>	<b>€ 281.100</b>	<b>€ 220.200</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>	<b>€ 325.000</b>
		<b>Totaal: 3.5 Overige baten</b>	<b>€ 1.578.200</b>	<b>€ 1.282.200</b>	<b>€ 1.200.300</b>	<b>€ 1.299.400</b>	<b>€ 1.301.000</b>	<b>€ 1.304.000</b>	<b>€ 1.303.000</b>
		<b>Totaal: 3 Exploitatie baten</b>	<b>€ 1.578.200</b>	<b>€ 1.282.200</b>	<b>€ 1.200.300</b>	<b>€ 1.299.400</b>	<b>€ 1.301.000</b>	<b>€ 1.304.000</b>	<b>€ 1.303.000</b>

**Vereniging PON - Begroting 2021-2024**

Grootboekrekening	Rek.nr.	Rekeningnaam	Exploitatie 2019 2019-01 - 2019-12	Exploitatie 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2021 2021-01 - 2021-12	Begroting 2022 2022-01 - 2022-12	Begroting 2023 2023-01 - 2023-12	Begroting 2024 2024-01 - 2024-12
<b>4 Exploitatie lasten</b>									
<b>4.1 Personele lasten</b>									
<b>4.1.1 Lonen en salarissen</b>									
<b>4.1.1.0 Lonen en salarissen</b>									
	400005	Loonkosten directie	€ 69.800	€ 59.600	€ 69.500	€ 71.300	€ 71.200	€ 71.400	€ 71.700
<b>Totaal: 4.1.1.0 Lonen en salarissen</b>			<b>€ 69.800</b>	<b>€ 59.600</b>	<b>€ 69.500</b>	<b>€ 71.300</b>	<b>€ 71.200</b>	<b>€ 71.400</b>	<b>€ 71.700</b>
<b>4.1.1.1 Loonkosten excl. vervangingen</b>									
	400000	Loonkosten algemeen	€ 569.400	€ 523.200	€ 604.300	€ 690.600	€ 689.800	€ 689.700	€ 692.200
<b>Totaal: 4.1.1.1 Loonkosten excl. vervangingen</b>			<b>€ 569.400</b>	<b>€ 523.200</b>	<b>€ 604.300</b>	<b>€ 690.600</b>	<b>€ 689.800</b>	<b>€ 689.700</b>	<b>€ 692.200</b>
<b>Totaal: 4.1.1 Lonen en salarissen</b>			<b>€ 639.100</b>	<b>€ 582.800</b>	<b>€ 673.800</b>	<b>€ 761.900</b>	<b>€ 761.000</b>	<b>€ 761.200</b>	<b>€ 763.900</b>
<b>4.1.3 Overige personele lasten</b>									
<b>4.1.3.2 Kosten derden</b>									
	413400	Extern personeel staf	€ 59.800	€ 45.600	€ 46.300	€ 52.100	€ 52.100	€ 52.100	€ 52.100
	413500	Begeleidingstrajecten	€ 34.100	-	-	-	-	-	-
	413600	Begeleidingstrajecten personeelstekort 'RAL/RAP'	€ -	€ 56.600	€ 60.000	€ 54.900	€ 54.900	€ 54.900	€ 54.900
	414630	Advieskosten bureau	€ 3.100	€ 11.700	€ 10.000	€ 20.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
<b>Totaal: 4.1.3.2 Kosten derden</b>			<b>€ 96.900</b>	<b>€ 113.900</b>	<b>€ 116.300</b>	<b>€ 127.000</b>	<b>€ 117.000</b>	<b>€ 117.000</b>	<b>€ 117.000</b>
<b>4.1.3.4 Overige personele lasten</b>									
	414000	Scholing	€ 34.000	-	-	-	-	-	-
	414001	Scholing staf	€ -	€ 12.700	€ 12.800	€ 22.000	€ 19.300	€ 19.300	€ 19.300
	414004	Scholing poolers	€ -	€ 16.300	€ 21.200	€ 21.200	€ 21.200	€ 21.200	€ 21.200
	414100	Arbodienst contract	€ 18.300	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200
	414200	Arbo-verrichtingen poolers	€ 6.000	-	-	-	-	-	-
	414310	Commissie van toezicht	€ 1.100	-	€ 1.100	€ 1.100	€ 1.100	€ 1.100	€ 1.100
	414321	Netwerk Pon / Cabo	€ 1.500	-	€ 1.500	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400
	414325	ALV	€ 2.600	€ 100	€ 2.600	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400
	414620	Reis- en verblijfskosten poolers	€ 7.400	-	-	€ 65.200	€ 65.200	€ 65.200	€ 65.200
	415200	Kantinekosten	€ 3.300	€ 1.300	€ 2.300	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
	415600	Kosten deelnemers Arbo	€ 138.600	€ 128.000	€ 137.400	-	-	-	-
	416254	Kweekvijver	€ 2.300	-	-	-	-	-	-
	416600	Verhaal WGA-uitkering	€ 9.800	€ 8.000	€ 10.300	€ 10.300	€ 10.300	€ 10.300	€ 10.300
	416900	Overige personele lasten	€ 3.100	€ 400	€ 500	€ 700	€ 700	€ 700	€ 700
	416910	Overige lasten extern personeel	€ 27.600	-	-	-	-	-	-
	416920	VOG poolers	€ -	€ 17.700	€ 16.000	€ 19.400	€ 19.400	€ 19.400	€ 19.400
	416950	Werkkostenregeling	€ 3.700	€ 400	€ 3.700	€ 3.700	€ 3.700	€ 3.700	€ 3.700
	416990	Afrekening VF Pool	€ 41.900	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal: 4.1.3.4 Overige personele lasten</b>			<b>€ 301.000</b>	<b>€ 185.900</b>	<b>€ 210.600</b>	<b>€ 149.600</b>	<b>€ 146.900</b>	<b>€ 146.900</b>	<b>€ 146.900</b>
<b>Totaal: 4.1.3 Overige personele lasten</b>			<b>€ 397.900</b>	<b>€ 299.900</b>	<b>€ 326.900</b>	<b>€ 276.600</b>	<b>€ 263.900</b>	<b>€ 263.900</b>	<b>€ 263.900</b>
<b>Totaal: 4.1 Personele lasten</b>			<b>€ 1.037.100</b>	<b>€ 882.600</b>	<b>€ 1.000.700</b>	<b>€ 1.038.500</b>	<b>€ 1.024.900</b>	<b>€ 1.025.100</b>	<b>€ 1.027.800</b>
<b>4.2 Afschrijvingen</b>									
<b>4.2.3 Inventaris en apparatuur</b>									
<b>4.2.3.0 Inventaris en apparatuur</b>									
	423000	Afschrijving ICT	€ 7.800	€ 8.500	€ 8.200	€ 9.800	€ 8.000	€ 9.300	€ 7.100
	424000	Afschrijving meubilair	€ 3.300	€ 3.300	€ 3.200	€ 3.800	€ 2.400	€ 800	€ 800
	424700	Afschrijvingen overige inventaris	€ 100	€ 100	€ 100	€ 100	€ 100	€ 100	€ 100
<b>Totaal: 4.2.3.0 Inventaris en apparatuur</b>			<b>€ 11.200</b>	<b>€ 11.800</b>	<b>€ 11.500</b>	<b>€ 13.700</b>	<b>€ 10.500</b>	<b>€ 10.100</b>	<b>€ 7.900</b>
<b>Totaal: 4.2.3 Inventaris en apparatuur</b>			<b>€ 11.200</b>	<b>€ 11.800</b>	<b>€ 11.500</b>	<b>€ 13.700</b>	<b>€ 10.500</b>	<b>€ 10.100</b>	<b>€ 7.900</b>
<b>Totaal: 4.2 Afschrijvingen</b>			<b>€ 11.200</b>	<b>€ 11.800</b>	<b>€ 11.500</b>	<b>€ 13.700</b>	<b>€ 10.500</b>	<b>€ 10.100</b>	<b>€ 7.900</b>



## Vereniging PON - Begroting 2021-2024

Grootboekrekening	Rek.nr.	Rekeningnaam	Exploitatie 2019	Exploitatie 2020	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
			2019-01 - 2019-12	2020-01 - 2020-12	2020-01 - 2020-12	2021-01 - 2021-12	2022-01 - 2022-12	2023-01 - 2023-12	2024-01 - 2024-12
<b>4 Exploitatie lasten</b>									
<b>4.3 Huisvestingslasten</b>									
<b>4.3.1 Huur</b>									
<b>4.3.1.0 Huur</b>									
	430200	Huisvesting PON	€ 23.300	€ 22.500	€ 22.800	€ 41.800	€ 31.800	€ 31.800	€ 31.800
<b>Totaal: 4.3.1.0 Huur</b>			<b>€ 23.300</b>	<b>€ 22.500</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 41.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>
<b>Totaal: 4.3.1 Huur</b>			<b>€ 23.300</b>	<b>€ 22.500</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 41.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>
<b>4.3.5 Schoonmaakkosten</b>									
<b>4.3.5.0 Schoonmaakkosten</b>									
	435000	Schoonmaak door derden	€ 5.100	€ 1.800	€ 5.300	- €	- €	- €	- €
<b>Totaal: 4.3.5.0 Schoonmaakkosten</b>			<b>€ 5.100</b>	<b>€ 1.800</b>	<b>€ 5.300</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>Totaal: 4.3.5 Schoonmaakkosten</b>			<b>€ 5.100</b>	<b>€ 1.800</b>	<b>€ 5.300</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>Totaal: 4.3 Huisvestingslasten</b>			<b>€ 28.400</b>	<b>€ 24.300</b>	<b>€ 28.100</b>	<b>€ 41.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>	<b>€ 31.800</b>
<b>4.4 Overige instellingslasten</b>									
<b>4.4.1 Administratie- en beheerslasten</b>									
<b>4.4.1.0 Administratie- en beheerslasten</b>									
	441000	Administratiekosten Cabo	€ 48.500	€ 49.500	€ 49.500	€ 50.500	€ 50.600	€ 50.600	€ 50.600
	441130	Accountantskosten	€ 6.200	€ 5.700	€ 7.900	€ 8.300	€ 8.300	€ 8.300	€ 8.300
	441800	Netwerkbeheer	€ 12.800	€ 6.100	€ 6.000	€ 7.700	€ 5.700	€ 5.700	€ 5.700
<b>Totaal: 4.4.1.0 Administratie- en beheerslasten</b>			<b>€ 67.500</b>	<b>€ 61.300</b>	<b>€ 63.400</b>	<b>€ 66.500</b>	<b>€ 64.600</b>	<b>€ 64.600</b>	<b>€ 64.600</b>
<b>Totaal: 4.4.1 Administratie- en beheerslasten</b>			<b>€ 67.500</b>	<b>€ 61.300</b>	<b>€ 63.400</b>	<b>€ 66.500</b>	<b>€ 64.600</b>	<b>€ 64.600</b>	<b>€ 64.600</b>
<b>4.4.2 Inventaris en apparatuur</b>									
<b>4.4.2.0 Inventaris en apparatuur</b>									
	442300	Kantoorbenodigdheden	€ 3.800	€ 3.200	€ 2.400	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
	442400	Vervangingsplanner	€ 48.800	€ 44.400	€ 51.500	€ 54.500	€ 54.500	€ 54.500	€ 54.500
<b>Totaal: 4.4.2.0 Inventaris en apparatuur</b>			<b>€ 52.600</b>	<b>€ 47.700</b>	<b>€ 53.900</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>
<b>Totaal: 4.4.2 Inventaris en apparatuur</b>			<b>€ 52.600</b>	<b>€ 47.700</b>	<b>€ 53.900</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>	<b>€ 57.500</b>
<b>4.4.4 Overige</b>									
<b>4.4.4.1 Overige lasten</b>									
	446000	Telefoon	€ 3.100	€ 1.500	€ 2.300	€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800
	446041	Communicatie	€ 16.200	€ 7.400	€ 11.200	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
	446230	Documentatiecentr/abonnementen	€ 3.400	€ 4.800	€ 4.300	€ 4.400	€ 4.400	€ 4.400	€ 4.400
	446300	Verzekeringen	€ 4.700	€ 4.500	€ 4.700	€ 4.500	€ 4.500	€ 4.500	€ 4.500
	447000	Representatie/PR	€ 3.600	€ 9.100	€ 9.100	€ 16.100	€ 16.100	€ 16.100	€ 16.100
	449110	Vergaderkosten	€ 2.000	€ 300	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
	472000	Kosten banken	€ 800	€ 600	€ 1.300	€ 800	€ 800	€ 800	€ 800
<b>Totaal: 4.4.4.1 Overige lasten</b>			<b>€ 33.800</b>	<b>€ 28.100</b>	<b>€ 34.900</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>
<b>Totaal: 4.4.4 Overige</b>			<b>€ 33.800</b>	<b>€ 28.100</b>	<b>€ 34.900</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>	<b>€ 37.600</b>
<b>Totaal: 4.4 Overige instellingslasten</b>			<b>€ 153.900</b>	<b>€ 137.100</b>	<b>€ 152.200</b>	<b>€ 161.600</b>	<b>€ 159.700</b>	<b>€ 159.700</b>	<b>€ 159.700</b>
<b>Totaal: 4 Exploitatie lasten</b>			<b>€ 1.230.500</b>	<b>€ 1.055.800</b>	<b>€ 1.192.500</b>	<b>€ 1.255.600</b>	<b>€ 1.226.900</b>	<b>€ 1.226.700</b>	<b>€ 1.227.200</b>

## Vereniging PON - Begroting 2021-2024

Grootboekrekening	Rek.nr.	Rekeningnaam	Exploitatie 2019 2019-01 - 2019-12	Exploitatie 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2020 2020-01 - 2020-12	Begroting 2021 2021-01 - 2021-12	Begroting 2022 2022-01 - 2022-12	Begroting 2023 2023-01 - 2023-12	Begroting 2024 2024-01 - 2024-12
<b>5 Exploitatie financieel</b>									
5.1 Financiële baten									
5.1.1 Rentebaten									
5.1.1.0 Rentebaten									
	870000	Rente	€ 100 €	- €	100 €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 5.1.1.0 Rentebaten			€ 100 €	- €	100 €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 5.1.1 Rentebaten			€ 100 €	- €	100 €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 5.1 Financiële baten			€ 100 €	- €	100 €	- €	- €	- €	- €
<b>Totaal: 5 Exploitatie financieel</b>			€ 100 €	- €	100 €	- €	- €	- €	- €
<b>9 Resultaatbestemming</b>									
9.0 Resultaatbestemming									
9.0.0 Resultaatbestemming									
9.0.0.0 Resultaatbestemming									
	490000	Mutatie algemene reserve	€ 347.400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	491000	Mutatie algemene reserve arbocontract	€ 400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 9.0.0.0 Resultaatbestemming			€ 347.800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 9.0.0 Resultaatbestemming			€ 347.800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Totaal: 9.0 Resultaatbestemming			€ 347.800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totaal: 9 Resultaatbestemming</b>			€ 347.800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totaal:</b>			€ - €	226.400 €	7.900 €	43.800 €	74.100 €	77.300 €	75.800 €